

INFORMACJA O DZIAŁALNOŚCI
PGKiM Spółki z ograniczoną odpowiedzialnością
w Dreźnie w roku 2024.

1. Dane organizacyjne Spółki:

Nazwa: PGKiM - Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Siedziba: ul. Pierwszej Brygady 21A, 66-530 Dreźnie
Adres koresp.: ul. Pierwszej Brygady 21A, 66-530 Dreźnie
Numer telefonu: (95) 762 07 66
Strona www: www.pgkimdreznko.pl
REGON: 210019126
NIP: 5950000276
KRS: 0000179426

2. Organy Spółki

2.1 Zarząd Spółki

Prezes Zarządu — Leszek Jaśków, powołany Uchwałą Rady Numer 5/07/2024 Nadzorczej PGKiM Spółki z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Dreźnie z dnia 18 lipca 2024 roku na stanowisko Prezesa Zarządu Spółki. Zarząd sprawowany jest jednoosobowo.

2.2 Rada Nadzorcza Spółki

Uchwałami z dnia 27 czerwca 2024 roku Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników Spółki PGKiM Spółki z ograniczoną odpowiedzialnością w Dreźnie powołało w skład Rady Nadzorczej:

- Dominika Horodyskiego — Przewodniczącego Rady Nadzorczej
- Ewę Tabor
- Roberta Zubczewskiego-Bogdanow
- Katarzynę Ralcewicz - przedstawicielkę pracowników
- Ireneusza Fotka – przedstawiciela pracowników

3. Charakterystyka jednostki:

PGKiM Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w Dreźnie została zawiązana aktem notarialnym z dnia 10.01.1992r. nr 23/1992 r. sporządzonym w Państwowym Biurze Notarialnym Oddział Międzychód. W akcie założycielskim określono zakres działalności, podstawę prawną utworzenia Spółki, wysokość kapitału założycielskiego oraz władze Spółki i ich kompetencje.

Początkowy kapitał założycielski Spółki wynosił 228.000 zł i stanowił wkład rzeczowy części majątku trwałego z przekształconego przedsiębiorstwa państwowego. Pierwotnie wkład niepieniężny został podzielony na 4560 udziałów po 50 zł każdy.

Obecnie, po dokonaniu zmian Umowy Spółki oraz podwyższeniu kapitału zakładowego, wynosi on 827 000 złotych i jest podzielony na 16 344 udziały o wartości nominalnej 50 złotych każdy, z czego 15 940 udziałów należy do Gminy Drezdenko.

4. Zatrudnienie

Strukturę i porównawczą wielkość zatrudnienia przedstawiono w poniższej tabeli:

Pracownicy PGKiM Sp. z o.o. w Drezdenku						
	Na dzień 31.12.2023			Na dzień 31.12.2024		
Wyszczególnienie wg grup zawodowych	Ilość	Zwolnienia	Wiek (średnia)	Ilość	Zwolnienia	Wiek (średnia)
Pracownicy umysłowi:	20	1		21	0	
Kobieta	12	1	46	13		46
Mężczyzna	8		51	8		51
Pracownicy na stanowiskach robotniczych, w tym:	49	2		48	3	
Kobieta	2	1	52	2	1	52
Mężczyzna	47	1	48	46	2	48
Razem:	69	3		69		

5. Sprzedaż

W ramach statutowej działalności PGKiM Spółki z ograniczoną odpowiedzialnością w roku 2024 realizowano zadania w zakresie:

- administrowania mieszkaniowymi zasobami gminy,
- prowadzenia administracji zleconej domów mieszkalnych, jednostek społecznych i osób fizycznych,
- prowadzenia bieżącej konserwacji i remontów substancji mieszkaniowej gminy,

- zarządzania urządzeniami do zbiorowego zaopatrzenia mieszkańców w wodę i odbiór ścieków,
- prowadzenia oczyszczalni ścieków
- wykonywania prac wodno-kanalizacyjnych
- zarządu komunalnym mieniem ciepłowniczym, produkcji i sprzedaży ciepła
- wywozu i unieszkodliwienia nieczystości stałych i płynnych oraz prowadzenia wysypiska odpadów
- zarządzania komunalnymi cmentarzami
- prowadzenia działalności usługowo-transportowej

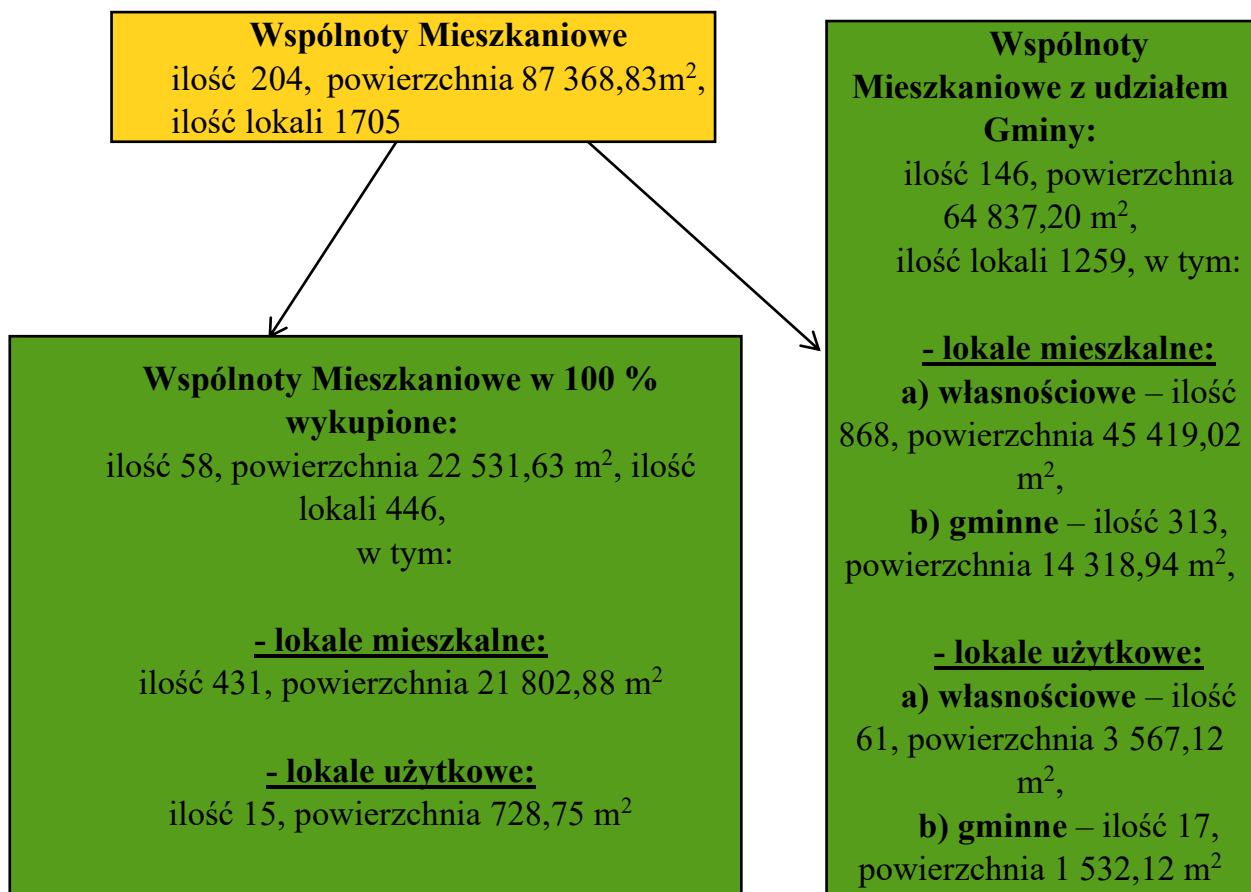
Powyższą działalność wykonywano poprzez wydzielone organizacyjnie w strukturze Spółki Zakłady:

5.1 Główne zadania Zakładu Zarządzania Nieruchomościami:

Zarządzanie Gminnym zasobem komunalnym:

- 314 lokali mieszkalnych we wspólnotach mieszkaniowych
- 18 lokali użytkowych we wspólnotach mieszkaniowych
- 25 gminnych budynków mieszkalnych z 51 lokalami mieszkalnymi i 5 lokalami użytkowymi
- 57 garaży
- 379 pomieszczeń gospodarczych.

Zarządzanie Wspólnotami Mieszkaniowymi:



5.2 Główne zadania Zakładu WOD-KAN:

Zakład Usług Wodno-Kanalizacyjnych obsługuje pięć ujęć wody na terenie Gminy Drezdenko. Największym ujęciem wody jest RADOWO, które obsługuje miasto Drezdenko oraz miejscowości: Kosin, Osów, Trzebiecz, Trzebiecz Nowy, Trzebiecz Młyn, Bagniewo, Gościm, Niegosław, Lipno, Tuczępy, Marzenin, Karwin, Czartowo. Na ujęciu czynnych jest pięć studni głębinowych. Ze względu na wieloletnią eksploatację ujęcia i postępującym spadkiem wydajności studni planowane jest wiercenie kolejnych studni głębinowych. Jedynym ograniczeniem na dzisiaj, a możliwym w przyszłości do wyeliminowania, jest pogarszający się stan wód podziemnych w zakresie wskaźników takich jak mangan, żelazo i mętność. W najbliższych latach konieczna będzie budowa stacji uzdatniania wody, która umożliwi utrzymanie wymaganych przepisami parametrów wody podawanej do sieci. Obecnie średnie roczne pobory wód podziemnych na tym ujęciu kształtują się na poziomie około 700 000 m³.

Pozostałe wiejskie ujęcia posiadają stacje uzdatniania pozwalające na utrzymanie parametrów jakości wody wymaganej przepisami. Dla ujęcia Lubiatów, Stare Bielice i Drawiny roczna wielkość dla każdego ujęcia z osobna kształtuje się na rocznym poziomie pomiędzy 12000 m³ a 16 000 m³.

Roczny pobór najmniejszego ujęcia Modropole wynosi około 3500 m³ i jest realizowany przy pomocy jednej studni o głębokości około 120m. Ujęcie zaopatruje również sąsiednią miejscowość Górzyska.

Łączna długość sieci wodociągowej będącej w zarządzaniu Spółki wynosi 133,6 km, w tym miasto Drezdenko 55,2 km. Pozostałe miejscowości to 78,4 km.

Gospodarka ściekowa oparta jest na oczyszczalni ścieków przy ulicy Łąkowej w Drezdenku obsługującej aglomerację o RLM 13663. Jest to obiekt z mechaniczno-biologicznym sposobem oczyszczania ścieków oraz z chemicznym wspomaganie procesów oczyszczania. Obecnie na oczyszczalnię rocznie trafia i jest oczyszczanych 546843 m³.

Długość czynnej miejskiej sieci kanalizacyjnej wynosi 35,9 km, a na obszarach wiejskich 37,1 km. Całkowita łączna długość wszystkich sieci kanalizacyjnych na terenie gminy Drezdenko wynosi 73 km, co przedkłada się na wskaźnik skanalizowania Gminy Drezdenko na poziomie 64%.

5.3 Główne zadania Zakładu Usług Komunalnych:

Zakład Usług Komunalnych, w ramach prowadzonej na terenie Gminy Drezdenko działalności, realizował w roku 2024 umowy w zakresie:

- odbioru odpadów komunalnych z nieruchomości zamieszkałych
- odbiór odpadów komunalnych od podmiotów gospodarczych.

W tym też roku Spółka wygrała ogłoszony przez Urząd Miejski w Drezdenku przetarg na odbiór, transport i zagospodarowanie odpadów komunalnych z nieruchomości niezamieszkałych należący do Gminy Drezdenko, z realizacją umowy od 1 stycznia 2025 roku.

Niewątpliwym problemem w obszarze gospodarki odpadami są koszty utrzymywania składowiska odpadów. W rok 2024 wyniosły one 232.996,03 zł. Głównie składają się na nie koszty wywozu i utylizacji odcieków, podatek od nieruchomości, amortyzacja kwater, badania i pomiary, odpis rekultywacyjny. Zarząd Spółki rozważa wykonanie rekultywacji składowiska, jednakże przeprowadzona analiza wskazuje, że koszty jego utrzymania pozostaną na zbliżonym poziomie.

W ramach Zakładu, również jako wykonawca wyłoniony w drodze przetargu, Spółka zajmowała się administrowaniem cmentarzami komunalnymi znajdującymi się na terenie Gminy Drezdenko (cmentarze znajdują się w Drezdenku, Trzebiczu, Gościmiu oraz Goszczanowcu). Świadczone były również usługi w zakresie organizacji i obsługi pogrzebów.

Z zadań realizowanych w omawianym okresie przez Zakład Usług Komunalnych należy wymienić również odbiór nieczystości płynnych ze zbiorników bezodpływowych i przydomowych oczyszczalni ścieków znajdujących się na terenie gminy Drezdenko oraz produkcję i sprzedaż ciepła dla mieszkańców Gminy. Spółka obsługuje dwie kotłownie węglowe w Drawinach i sześć gazowych w Drezdenku, z czego największa posiada moc zainstalowaną 2,8 MW.

6. INWESTYCJE

W minionym roku kontynuowano prace związane z realizacją Wieloletnich Planów Rozwoju i Modernizacji Urządzeń Wodociągowych i Kanalizacyjnych. Ich celem jest planowana i cykliczna modernizacja infrastruktury wodociągowo-kanalizacyjnej skutkującej poprawą jej funkcjonowania.

W roku 2024, w ramach tych działań, rozpoczęto zadanie inwestycyjne pn.: „Wykonanie robót geologicznych-wiertniczych związanych z wykonaniem otworu nr S-8.”

Ujęcie wody Radowo jest od 1992r jest jedynym źródłem zaopatrzenia mieszkańców Drezdenka i okolicznych miejscowości w wodę. Obecnie posiada pięć czynnych otworów eksploatacyjnych. Dla zapewnienia ciągłości dostaw wody szczególnie w okresach letnich konieczna jest eksploatacja 3-4 otworów

studziennych, w różnych układach i konfiguracjach pozwalających na uzyskanie szczytowych wydajności wystarczających na uzupełnienie rozbiorów wody w zbiornikach wyrównawczych. W przypadku awarii jednego z otworów i konieczności czasowego wyłączenia z eksploatacji wymagane jest minimum jeden otwór awaryjny.

Na podstawie analiz badań monitoringowych prowadzonych na ujęciu w ostatnich latach na dwóch studniach stwierdzono szybki spadek wydatku jednostkowego. Postępujące procesy spowodowały przystąpienie do prac przy rozbudowie ujęcia o nowe otwory studzienne. Planowana do poboru z nich woda ma uzupełnić braki w ilości wody niezbędnej do zaopatrzenia mieszkańców bez konieczności wprowadzania ograniczeń i przerw w jej dostawie w okresie letnim w porach zwiększonych rozbiorów. Zakończenie inwestycji planowane jest w roku 2025, a całkowity koszt wyniesie ok. 450.000 zł netto.

Drugie istotne zadanie inwestycyjne, którego realizacja rozpoczęła się w 2024 roku i zakończy w roku 2025 dotyczy spełnienia wymagań *ustawy o elektromobilności i paliwach alternatywnych* w zakresie posiadania minimalnej ilości pojazdów niskoemisyjnych typu N2 i N3, będących warunkiem niezbędnym uzyskania zdolności do wykonywania na rzecz Gminy Drezdenko usługi odbioru i transportu odpadów komunalnych. W związku z tym Zarząd Spółki podjął decyzję o realizacji zadania inwestycyjnego pod nazwą „ZAKUP POJAZDU NISKOEMISYJNEGO DO ODBIORU ODPADÓW WRAZ Z PUNKTEM TANKOWANIA”, w którego zakres wchodzi:

1. Rozbudowa istniejącego przyłącza instalacji gazowej średniego ciśnienia.
2. Zakup kompresora do tankowania pojazdów zasilanych gazem CNG.
3. Przygotowanie punktu do tankowania pojazdów.
4. Zakup niskoemisyjnego pojazdu N2 zasilanego gazem CNG - używanej śmieciarki do odbioru odpadów komunalnych.

Koszt realizacji inwestycji, uwzględniający każdy z jej elementów to 450.000 zł netto i podobnie jak poprzedniej inwestycji nie przekroczy kwoty zobowiązującej Zarząd Spółki do uzyskania akceptacji Rady Nadzorczej.

7. PRZETARGI

W analizowanym okresie Spółka uzyskała zamówienia ze wszystkich postępowań przetargowych, w których uczestniczyła:

- *Odbiór, transport i zagospodarowania odpadów komunalnych od właścicieli nieruchomości zamieszkałych i nieruchomości, na której znajduje się domek letniskowy lub innej nieruchomości wykorzystywanej na cele rekreacyjno-*

wypoczynkowe, położonych na terenie Gminy Drezdenko wraz z realizacją usług dodatkowych.

- *Odbiór, transport i zagospodarowanie (odzysk lub unieszkodliwianie) odpadów komunalnych odebranych z nieruchomości niezamieszkałych stanowiących własność Gminy Drezdenko – realizacja w roku 2025.*
- *Zimowe utrzymanie dróg na terenie miasta i gminy Drezdenko.*
- *Usługi w zakresie zarządzania mieszkaniowym zasobem komunalnym.*
- *Administrowanie i zarządzanie cmentarzami komunalnymi na terenie Gminy Drezdenko.*

8. OCENA SYTUACJI EKONOMICZNEJ.

Oceniając aktualną sytuację Spółki należy przeanalizować wielkości powszechnie przyjmowanych do tego celu wskaźników ekonomicznych, odnieść ich wartość do uzyskiwanych w latach ubiegłych, z uwzględnieniem zarówno warunków makroekonomicznych jak też specyfiki działalności branży komunalnej. Aby nie wdawać się w szczegółową analizę odniesiemy się do najistotniejszych z nich. W roku 2024 odnotowujemy ich poprawę na poziomie zadawalającym:

- wskaźniki płynności, informujące o płynności finansowej i zobowiązaniach przedsiębiorstw, kształtują się powyżej rekomendowanych poziomów. Jest to niewątpliwie duża zaleta i bezpieczeństwo w prowadzeniu bieżącej działalności.

- niski poziom wskaźnika zadłużenia ($W=0,22$ przy wartości rekomendowanej do 0,5) świadczy o samodzielności finansowej przedsiębiorstwa.

- wysoka wartość wskaźnika pokrycia majątku trwałego kapitałem własnym ($W=2,83$), która powinna być równa lub większa od 1. Jest to tzw. *Złota reguła bilansowania*, zgodnie z którą trwałe składniki majątku firmy powinny być finansowane z kapitału własnego.

9. PODSUMOWANIE

Długoterminowe prognozowanie, pomimo zauważalnej stabilizacji cen i sytuacji gospodarczej w kraju, jest bardzo trudne. Spółka prowadzi swoją działalność na rynku lokalnym, ograniczonym do obszaru Gminy Drezdenko. Nie pozwala to jednak uniknąć istotnego wpływu takich czynników zewnętrznych jak ceny energii, gazu czy paliw.

Bezpieczny kapitał i dobra płynność finansowa chroni przedsiębiorstwo przed koniecznością zaciągania kredytów, co bezpośrednio przedkłada się na

ochronę mieszkańców Gminy Drezdenko przed gwałtownymi wzrostami cen usług.

Podejmowane działania Zarządu i pracowników Spółki w zakresie zarówno bieżącego jak też długoterminowego funkcjonowania pozwalają stwierdzić, że działalność przedsiębiorstwa nie jest zagrożona i pozostaje na stabilnym poziomie.